

참 고 서 류

금융위원회 귀중

한국거래소 귀중

제 출 일: 2020 년 03월 09일

위임권유기간시작일: 2020년 03월 12일

권 유 자: 성 명: 쌍용자동차 주식회사
주 소: 경기도 평택시 동삭로 455-12
전화번호: 031-610-1372

I. 권유자·대리인·피권유자에 관한 사항

1. 권유자에 관한 사항

성명(회사명)	주식의 종류	주식 소유 수량	주식 소유 비율	회사와의 관계	비고
쌍용자동차 주식회사	보통주	-	-	본인	-

- 권유자의 특별관계자에 관한 사항

성명 (회사명)	권유자와의 관계	주식의 종류	주식 소유 수량	주식 소유 비율	회사와의 관계	비고
Mahindra & Mahindra Ltd	최대주주	보통주	111,855,108	74.65	최대주주	-
계		-	111,855,108	74.65	-	-

2. 대리인에 관한 사항(주주총회 의결권 대리 행사자)

성명(회사명)	주식의 종류	소유주식수	회사와의 관계	비고
김윤태	보통주	153	직원	-
정희문	보통주	153	직원	-

3. 피권유자의 범위

2019년 12월 31일 기준일 의결권 있는 주식을 소유한 주주 전체

4. 의결권 대리행사의 권유를 하는 취지

주주총회의 원활한 회의 진행과 의사 정족수 확보

5. 기타 사항

가. 위임권유기간 : (시작일) - 2020년 3월 12일

(종료일) - 2020년 3월 24일 제58기 정기 주주총회 개시 전

나. 위임장용지의 교부방법

√ 피권유자에게 직접 교부하는 방법

- √ 우편 또는 모사전송에 의한 방법
- √ 전자우편에 의한 방법(피권유자가 전자우편을 수령한다는 의사표시를 한 경우)
- ☐ 주주총회 소집 통지와 함께 송부하는 방법(권유자가 발행인인 경우)
- √ 인터넷 홈페이지를 이용하는 방법

인터넷 홈페이지의 주소	http://www.smotor.com
홈페이지의 관리기관	쌍용자동차(주)
주주총회 소집통지(공고)시 안내여부	주주총회 소집공고 시 안내

다. 권유업무 위탁에 관한 사항

수탁자	위탁범위	비고
-	-	-

※ 해당사항 없음

라. 주주총회 일시 및 장소 :

(일시) - 2020년 03월 24일 09시 00분

(장소) - 경기도 평택시 동삭로 455-12 (철괴동) 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실

마. 업무상 연락처 및 담당자 :

(성명) - 김윤택

(부서 및 직위) - 기획/관리본부 전략기획팀 차장

(연락처) - 031-610-1371 (팩스) - 031-610-3774

II. 주주총회 목적사항별 기재사항

☐ 재무제표의 승인

가. 당해 사업연도의 영업상황의 개요

<업계의 현황>

(1) 산업의 특성

자동차산업은 철강, 기계, 전자, 전기, 플라스틱, 유리, 고무, 섬유 등 거의 모든 소재 분야 산업과 연관이 있는 종합기계 산업으로서 기술개발의 파급효과와 부품국산화에 따른 생산유발 효과가 큰 산업입니다. 또한 금융, 판매, 정비, 보험, 운수, 관광 등 광범위한 서비스산업에도 직·간접적인 연관이 있어 고용창출에도 크게 기여하고 있습니다. 더욱이 전 세계와의 자동차교역 규모가 확대됨에 따라 우리나라의 3대 수출 전략산업으로서의 역할을 충실히 수행해오고 있으며, 최근에는 환경친화적 미래형 자동차와 지능형 자동차 개발을 위해 자동차에 첨단 전자기술이 폭 넓게 응용되면서 정보통신, 차세대 전지, 반도체, 무선통신, 콘텐츠, 디스플레이 등 첨단 산업과의 관련성이 증대되고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

1950년대 기계 산업의 불모지에서 출발하여 최초의 국산차를 제작하였고 1960년대 이후 본격적으로 자동차산업을 육성하기 위해 업계와 정부가 혼신의 노력을 기울여 왔습니다. 특히, 우리나라는 다른 개발도상국과는 달리 내수용 KD 부품조립에 그치지 않고 독자적으로 고유 모델을 개발, 해외시장을 1950년대 기계 산업의 불모지에서 출발하여 최초의 국산차를 제작하였고 1960년대 이후 본격적으로 자동차산업을 육성하기 위해 업계와 정부가 혼신의 노력을 기울여 왔습니다. 특히, 우리나라는 다른 개발도상국과는 달리 내수용 KD 부품조립에 그치지 않고 독자적으로 고유 모델을 개발, 해외시장을 개척함으로써 세계 10대 자동차 생산대국으로서의 위치를 유지하면서 우리나라의 경제성장을 주도하는 중추 산업으로서의 역할을 다해오고 있으나, 최근 3년 연속 자동차 산업 정체 등에 따른 생산 감소세가 지속되면서 올해 생산 순위는 7위가 유지되었습니다.

2019년 자동차 생산은 일부 업체의 위탁생산 물량 감소 및 부분파업 등의 영향으로 전년대비 1.9 % 감소하였고, 내수 판매(누적, 수입차포함)는 소형세단의 판매감소, 일부 업체의 신차부족 및 수입차의 부진 등으로 정부의 신차 구매 및 노후경유차 신차 구매 시 세제 혜택(개소세 각 30%, 70% 인하)에도 불구하고 전년대비 1.8% 감소세를 보였으며, 수출(누적)은 글로벌 경기불안에 따른 수요감소, 일부 업체의 내수 및 수출물량 부족 등으로 전년대비 1.9%가 감소하였습니다.

개척함으로써 세계 10대 자동차 생산대국으로서의 위치를 유지하면서 우리나라의 경제성장을 주도하는 중추 산업으로서의 역할을 다해오고 있으나, 최근 3년 연속 자동차 산업 정체 등에 따른 생산 감소세가 지속되면서 올해 순위가 7위로 한 단계 하

락하였습니다.

(3) 경기변동의 특성

자동차는 고가의 내구 소비재로 소비자의 구매형태와 소득 수준 등 경기변동 요인이 밀접한 상관관계에 있습니다. 특히, 자동차 보급이 일정 수준 이상에 도달해 자동차 수요의 증가세가 둔화 내지는 정체를 보이는 시기에는 그런 관계가 더욱 뚜렷이 나타납니다. 자동차 보급이 성숙되기 전인 1994년 이전에는 경기변동과 상관없이 그 수요가 꾸준히 늘어났지만, 성숙단계에 들어선 1995년 이후에는 경기 변동에 민감한 영향을 받아 그 증가세가 둔화되고 있습니다. 특히, 경기 침체기에는 대표적인 내구재인 자동차 수요가 다른 소비재에 비해 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있으며, 경기 회복기에는 보유차량의 가격을 연간소득의 일정한 비율에 맞추어 구매하는 패턴을 보이고 있습니다. 또한, 경기 호황 시에는 소득 수준의 상승으로 수요 증가와 수요의 고급화 경향을 띠는 반면, 경기 침체로 소득 수준이 낮아지면 구매력 감소와 경차 구입 등 경제성을 위주로 한 구매패턴을 보이고 있습니다. 이외에도 계절에 따라 여름을 정점으로 하고 겨울을 저점으로 하여 변동하는 경향이 있으나 이는 업계의 판촉 전략에 따라 영향을 많이 받습니다.

(4) 경쟁 요소

자동차 산업의 주요 경쟁 요소로는 제품력, 마케팅력, 비용 경쟁력 등을 들 수 있습니다. 또한 막대한 시설투자와 개발비가 소요되는 장치 산업에서 오는 특성으로 인해 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산 코스트를 절감시켜 가격 경쟁력을 확보하는 것이 무엇보다 중요한 일입니다. 제품력은 차량의 성능, 안전성, 디자인, 품질 등 제품에 대한 만족도를 극대화 시켜줌으로써 경쟁우위를 가질 수 있게 해주며, 마케팅력은 고객이 원하는 상품 출시 및 차별화된 브랜드 인지도 구축을 위한 커뮤니케이션 & 프로모션, A/S망 구축 등을 매개로 하여 고객을 적극적으로 창출함으로써 브랜드 경쟁력을 높여주게 됩니다. 또한 비용 경쟁력은 신제품 개발비용, 제품 생산 비용, 금융 비용 등을 포함하는 총체적인 비용 개념으로 가격 경쟁력과 수익성에 결정적인 영향력을 미치고 있습니다. 그리고 이세가지 경쟁 요소는 산업 환경의 변동에 따라 상대적 중요도가 변화하는 특징을 보이고 있습니다.

< 회사의 현황 >

(1) 영업개황

자동차 산업은 거대한 자본이 투입되는 장치산업이며, 진입 이후 제품출시까지 최소한 4~5년이라는 기간이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 대기업 등 소수업체 위주의 과점체제를 구축하고 있습니다. 또한 최근에는 세계적으로 공급과잉과 과점구조가 더욱 심화되고 있어 규모의 경제를 위한 인수, 합병이 가속화되고 있는 상황에서 국내완성차 업체인 현대자동차, 기아자동차, 한국지엠, 쌍용자동차, 르노삼성자동차 등이 국내 및 해외판매를 하고 있으며 당사의 내수 시장 점유율 추이는 다음과 같습니다.

1) 내수시장

2019년 국내 자동차 시장은 경기 회복 지연, 수입차 시장의 증가 등으로 인하여 전년대비 0.9%가 감소한 1,538,613대의 판매를 기록하였습니다.

- 승용 : 국내 승용 시장은 SUV 시장으로의 수요 이전, 준중형 이하 모델의 부진으로 인하여 전년대비 6.1%가 감소한 652,433대를 기록하였습니다.
- RV : 캠핑을 비롯한 레저 활동에 대한 관심 증대로 RV 시장은 전년 대비 5.2%가 증가한 663,670 대를 기록하였습니다.
- SUV : 대형 SUV의 판매 증대로 인해 전년 대비 10.4% 성장하였습니다.
- CDV : 인기모델의 감소와 단종 차량에 따라 전년대비 18.5%가 감소하였습니다.
- 쌍용자동차: 전년대비 소폭 감소된 판매대수를 기록하였으나 코란도 신규 출시, 티볼리 페이스리프트 모델 출시 등에 힘입어 업계 3위의 판매량을 기록하였습니다.

당사 내수 시장 점유율

(단위 : 대, %)

구 분		2019년	2018년	2017년
판매 대수	총시장	1,538,613	1,552,346	1,560,180
	당사	107,789	109,140	106,677
당사 시장 점유율		7.0%	7.0%	6.8%

※ 수입차는 제외된 수치임.

※ 출처 : 한국 자동차 산업협회 자동차 통계 월보

2) 해외시장

2019년 유럽 자동차 시장은 전년대비 1.2% 증가한 15.8백만 대가 판매되었습니다. 유럽 주요 자동차 시장인 5개국이 시장을 견인한 가운데 독일이 5.0%, 프랑스는 1.9%, 이탈리아는 0.3% 증가하였습니다. 반면 스페인은 4.8% 감소하였고, 영국은 브렉시트 여파 지속으로 2.4% 감소하였습니다.

중국 자동차 시장은 전년 동기 대비 8.2% 감소한 25.8백만대를 판매하였습니다. 중국 경제 성장세 둔화 및 미중 무역 마찰 장기화에 따른 경제 불확실성 증대로 판매가 감소했습니다.

당사는 2019년 25,010대(CKD 2,436대 제외)를 해외시장에서 판매하였습니다. 당사는 2019년 신형 코란도를 출시한 가운데 2020년 1분기에는 티볼리의 가솔린 신규 트림인 X150 G1.2T (개발명)을 출시 예정이며, 4분기에는 G4 렉스턴의 페이스 리프트인 Y450 (개발명)을 출시하여 해외시장에서의 판매를 확대해 나갈 것입니다.

나. 해당 사업연도의 연결재무상태표·연결손익계산서(연결포괄손익계산서)·연결자본변동표·연결현금흐름표 및 별도재무상태표·별도손익계산서(포괄손익계산서)·별도자본변동표·별도현금흐름표·별도이익잉여금처분계산서(안)

※ 해당 사업연도의 당사 재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)으로 작성되었으며, 감사전 연결·별도 재무제표입니다. 외부감사인의 감사의견을 포함한 최종 재무제표는 전자공시시스템(<http://dart.fss.co.kr>)에 공시예정인 당사의 연결·별도 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(1) 연결 재무제표

① 연결 재무상태표

<연 결 재 무 상 태 표>

제 58(당) 기 2019년 12월 31일 현재

제 57(전) 기 2018년 12월 31일 현재

쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과목	제 58(당) 기말		제 57(전) 기말	
자산				
I. 유동자산		497,539,765,451		571,070,203,349
1. 현금및현금성자산	125,800,194,057		156,062,656,901	
2. 매출채권	121,265,525,300		157,181,130,377	
3. 미수금	3,105,241,707		4,841,889,347	
4. 기타수취채권	12,224,098,943		12,180,935,740	
5. 파생상품자산	-		891,318,916	
6. 재고자산	226,131,072,735		228,612,470,370	
7. 기타자산	9,013,632,709		11,299,801,698	
II. 비유동자산		1,521,667,377,266		1,634,571,862,535
1. 장기금융상품	4,000,000		4,000,000	
2. 기타장기수취채권	38,937,440,898		35,124,578,913	
3. 비유동금융자산	560,000,000		560,000,000	
4. 유형자산	1,142,262,329,276		1,228,125,717,695	
5. 무형자산	313,104,754,021		353,759,962,577	
6. 공동기업투자주식	19,053,780,998		16,706,344,618	
7. 기타비유동자산	285,503,879		291,258,732	
8. 사용권자산	7,459,568,194		-	
자 산 총 계		2,019,207,142,717		2,205,642,065,884
부채				
I. 유동부채		987,084,389,948		995,119,973,035
1. 매입채무	477,370,218,710		534,943,258,868	
2. 미지급금	131,066,324,158		158,998,587,816	
3. 단기차입금	254,106,447,533		178,227,545,171	
4. 기타지급채무	39,493,724,997		38,053,381,726	
5. 제품보증충당부채	50,305,012,988		49,209,825,611	
6. 유동성기타장기종업원급여부채	2,078,738,500		2,726,290,000	
7. 기타부채	25,724,193,214		32,961,083,843	
8. 유동성리스부채	6,939,729,848		-	
II. 비유동부채		628,999,195,284		517,233,673,218
1. 장기차입금	158,750,000,000		75,000,000,000	
2. 장기미지급금	848,340,012		1,593,270,810	
3. 기타장기부채	16,399,791,430		11,317,481,541	
4. 순확정급여부채	356,155,260,973		329,181,466,276	
5. 기타장기종업원급여부채	14,174,555,702		14,313,193,681	
6. 장기제품보증충당부채	77,980,593,466		85,828,260,910	
7. 리스부채	4,690,653,701		-	
부 채 총 계		1,616,083,585,232		1,512,353,646,253
자본				
지배기업 소유주지분		403,123,557,485		693,288,419,631
I. 자본금		749,200,010,000		689,746,980,000

과목	제 58(당) 기말		제 57(전) 기말	
II. 기타불입자본		78,162,820,250		87,909,477,800
III. 기타자본구성요소		1,109,395,495		1,242,617,375
IV. 결손금		(425,348,668,260)		(85,610,655,544)
비지배지분		-		-
자 본 총 계		403,123,557,485		693,288,419,631
부채와자본총계		2,019,207,142,717		2,205,642,065,884

② 연결 손익계산서(연결 포괄손익계산서)

<연 결 포 괄 손 익 계 산 서>

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
I. 매출액		3,623,882,266,268		3,704,793,546,043
II. 매출원가		3,356,307,821,539		3,242,522,474,135
III. 매출총이익		267,574,444,729		462,271,071,908
IV. 판매비와관리비		549,479,804,794		526,447,069,129
1. 판매비	354,014,564,356		335,750,173,424	
2. 관리비	195,465,240,438		190,696,895,705	
V. 영업손실		(281,905,360,065)		(64,175,997,221)
VI. 영업외수익(비용)		(54,564,226,926)		670,275,852
기타영업외수익	17,535,783,862		11,201,137,260	
기타영업외비용	72,100,010,788		10,530,861,408	
VII. 금융손익		(7,288,633,553)		(11,100,026)
금융수익	11,742,187,100		13,002,066,795	
금융비용	19,030,820,653		13,013,166,821	
VIII. 공동기업투자관련손익		2,433,214,114		1,719,301,732
IX. 법인세비용차감전순손익		(341,325,006,430)		(61,797,519,663)
X. 법인세비용		39,133,835		40,707,752
XI. 당기순손실		(341,364,140,265)		(61,838,227,415)
지배기업 소유주지분		(341,364,140,265)		(61,838,227,415)
비지배지분		-		-
XII. 기타포괄손익		1,492,905,669		(20,028,277,394)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익:				
순확정급여부채재측정요소	1,711,905,283		(20,040,504,982)	
공동기업 재측정요소의 변동	(85,777,734)		(76,808,314)	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익:				
파생상품평가이익	(103,000,000)		103,000,000	

과목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
해외사업환산손실	(30,221,880)		(13,964,098)	
XIII. 총포괄이익(손실)		(339,871,234,596)		(81,866,504,809)
지배기업 소유주지분		(339,871,234,596)		(81,866,504,809)
비지배지분		-		-
XIV. 주당손익				
기본 및 희석주당손익		(2,290)		(474)

③ 연결자본변동표

<연 결 자 본 변 동 표>

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과목	자본금	기타불입자본				기타 자본구성요소	결손금	비지배지분	총 계
		주식발행초과금	감자차익	출자전환채우	자기주식처분이익				
2018년 1월 1일(전기초)	689,746,980,000	12,916,272,619	118,189,001,064	931,508,409	1,105,137,340	1,153,581,473	(48,887,556,465)	-	775,154,924,440
총포괄손익:									
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(61,838,227,415)	-	(61,838,227,415)
순확정급여부채의재측정요소	-	-	-	-	-	-	(20,040,504,982)	-	(20,040,504,982)
공동기업 재측정요소의 변동	-	-	-	-	-	-	(76,808,314)	-	(76,808,314)
파생상품평가손익	-	-	-	-	-	103,000,000	-	-	103,000,000
해외사업환산손익	-	-	-	-	-	(13,964,098)	-	-	(13,964,098)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래:									
결손금처리	-	-	(44,127,304,292)	-	(1,105,137,340)	-	45,232,441,632	-	-
2018년 12월 31일(전기말)	689,746,980,000	12,916,272,619	74,061,696,772	931,508,409	-	1,242,617,375	(85,610,655,544)	-	693,288,419,631
2019년 1월 1일(당기초)	689,746,980,000	12,916,272,619	74,061,696,772	931,508,409	-	1,242,617,375	(85,610,655,544)	-	693,288,419,631
총포괄손익:									
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(341,364,140,265)	-	(341,364,140,265)

과목	자본금	기타불입자본				기타 자본구성요소	결손금	비지배지분	총 계
		주식발행초과금	감자차익	출자전환채무	자기주식처분이익				
순확정급여부채의재측정요소	-	-	-	-	-	-	1,711,905,283	-	1,711,905,283
공동기업 재측정요소의 변동	-	-	-	-	-	-	(85,777,734)	-	(85,777,734)
파생상품평가손익	-	-	-	-	-	(103,000,000)	-	-	(103,000,000)
해외사업환산손익	-	-	-	-	-	(30,221,880)	-	-	(30,221,880)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래:									
유상증자	59,453,030,000	(9,746,657,550)	-	-	-	-	-	-	49,706,372,450
2019년 12월 31일(당기말)	749,200,010,000	3,169,615,069	74,061,696,772	931,508,409	-	1,109,395,495	(425,348,668,260)	-	403,123,557,485

④ 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업

(단위: 원)

과목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		(25,473,158,975)		177,123,093,299
1. 영업으로부터 창출된 현금		(20,890,724,513)		179,057,613,503
(1) 당기순손실	(341,364,140,265)		(61,838,227,415)	
(2) 조정	422,231,604,528		290,877,429,532	
(3) 순운전자본의 변동	(101,758,188,776)		(49,981,588,614)	
2. 이자의 수취		3,778,428,025		2,604,644,756
3. 이자의 지급		(8,371,862,487)		(4,550,164,960)
4. 배당금의 수취		11,000,000		11,000,000
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(207,703,122,402)		(257,693,933,873)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액		8,028,719,531		2,873,259,335
기타수취채권의 감소	5,167,610,728		2,425,473,737	

과목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
유형자산의 처분	2,742,176,059		447,785,598	
무형자산의 처분	112,138,000		-	
기타자산의 감소	6,794,744		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액		(215,731,841,933)		(260,567,193,208)
기타수취채권의 증가	7,069,085,110		4,139,420,156	
유형자산의 취득	136,816,859,474		136,929,797,750	
무형자산의 취득	71,845,897,349		119,497,975,302	
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름		202,787,167,283		21,281,528,130
1. 재무활동으로 인한 현금유입액		309,904,063,706		33,781,528,130
차입금의 증가	259,999,999,256		31,769,057,815	
유상증자	49,706,372,450		-	
정부보조금의 수령	197,692,000		2,012,470,315	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액		(107,116,896,423)		(12,500,000,000)
차입금의 상환	97,520,761,265		12,500,000,000	
금융리스부채의 지급	9,596,135,158			
Ⅳ. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과		126,651,250		(91,760,423)
Ⅴ. 현금및현금성자산의 감소		(30,262,462,844)		(59,381,072,867)
Ⅵ. 기초의 현금및현금성자산		156,062,656,901		215,443,729,768
Ⅶ. 기말의 현금및현금성자산		125,800,194,057		156,062,656,901

※ 상세한 주석사항은 향후 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시예정인
당사의 연결 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(2) 별도 재무제표

① 별도 재무상태표

<재무상태표>

제 58(당) 기 2019년 12월 31일 현재

제 57(전) 기 2018년 12월 31일 현재

쌍용자동차 주식회사

(단위: 원)

과목	제 58(당) 기말		제 57(전) 기말	
자산				
I. 유동자산		506,529,253,917		575,683,830,866
1. 현금및현금성자산	119,130,706,656		150,953,422,796	
2. 매출채권	159,023,958,924		179,011,136,626	
3. 미수금	2,662,217,026		4,521,261,262	
4. 기타수취채권	12,208,478,245		12,106,439,187	
5. 파생상품자산	-		891,318,916	

과 목	제 58(당) 기말		제 57(전) 기말	
6. 재고자산	204,624,340,566		216,956,614,671	
7. 기타자산	8,879,552,500		11,243,637,408	
II. 비유동자산		1,510,315,750,806		1,630,379,322,688
1. 장기금융상품	4,000,000		4,000,000	
2. 기타장기수취채권	38,884,934,107		35,124,578,913	
3. 비유동금융자산	560,000,000		560,000,000	
4. 유형자산	1,141,386,611,591		1,227,206,438,965	
5. 무형자산	312,855,598,571		353,759,962,577	
6. 종속기업투자주식	297,410,804		3,248,243,454	
7. 공동기업투자주식	10,200,000,000		10,200,000,000	
8. 기타비유동자산	276,042,169		276,098,779	
9. 사용권자산	5,851,153,564			
자 산 총 계		2,016,845,004,723		2,206,063,153,554
부채				
I. 유동부채		983,425,223,720		993,613,040,009
1. 매입채무	477,054,915,947		534,719,077,632	
2. 미지급금	128,788,149,161		157,785,447,277	
3. 단기차입금	254,106,447,533		178,227,545,171	
4. 기타지급채무	39,427,815,402		38,035,515,779	
5. 제품보증충당부채	50,305,012,988		49,209,825,611	
6. 유동성기타장기종업원급여부채	2,078,738,500		2,726,290,000	
7. 기타부채	25,535,241,170		32,909,338,539	
8. 유동성리스부채	6,128,903,019			
II. 비유동부채		627,880,188,221		517,173,701,182
1. 장기차입금	158,750,000,000		75,000,000,000	
2. 장기미지급금	848,340,012		1,593,270,810	
3. 기타장기부채	15,862,475,234		11,257,509,505	
4. 순확정급여부채	356,155,260,973		329,181,466,276	
5. 기타장기종업원급여부채	14,174,555,702		14,313,193,681	
6. 장기제품보증충당부채	78,226,239,405		85,828,260,910	
7. 리스부채	3,863,316,895			
부 채 총 계		1,611,305,411,941		1,510,786,741,191
자본				
I. 자본금		749,200,010,000		689,746,980,000
II. 기타불입자본		78,162,820,250		87,909,477,800
III. 기타자본구성요소		-		103,000,000
IV. 결손금		(421,823,237,468)		(82,483,045,437)
자 본 총 계		405,539,592,782		695,276,412,363
부채와자본총계		2,016,845,004,723		2,206,063,153,554

② 별도 손익계산서(별도 포괄손익계산서)

< 포괄 손 익 계 산 서 >

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사

(단위: 원)

과 목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
I. 매출액		3,626,261,374,465		3,705,902,889,354
II. 매출원가		3,363,531,331,248		3,247,911,038,476
III. 매출총이익		262,730,043,217		457,991,850,878
IV. 판매비와관리비		537,929,132,462		519,916,041,582
1. 판매비	349,073,558,181		333,833,267,462	
2. 관리비	188,855,574,281		186,082,774,120	
V. 영업손실		(275,199,089,245)		(61,924,190,704)
VI. 영업외수익(비용)		(58,498,455,384)		(494,409,282)
기타영업외수익	17,533,994,930		11,201,087,039	
기타영업외비용	76,032,450,314		11,695,496,321	
VII. 금융손익		(7,354,552,685)		(23,940,469)
금융수익	11,646,850,442		12,971,870,518	
금융비용	19,001,403,127		12,995,810,987	
VIII. 법인세비용차감전순손실		(341,052,097,314)		(62,442,540,455)
IX. 법인세비용		-		-
X. 당기순손실		(341,052,097,314)		(62,442,540,455)
XI. 기타포괄손익		1,608,905,283		(19,937,504,982)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익:				
순확정급여부채의재측정요소	1,711,905,283		(20,040,504,982)	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익:				

과목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
파생상품평가이익	(103,000,000)		103,000,000	
XII. 총포괄손실		(339,443,192,031)		(82,380,045,437)
XIII. 주당손익				
기본 및 희석주당손익		(2,287)		(449)

③ 별도 자본변동표

<자 본 변 동 표>

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사

(단위: 원)

과목	자본금	기타불입자본				기타자본구성요소	이익잉여금(결손금)	총 계
		주식발행초과금	감자차익	출자전환채무	자기주식처분이익			
2018년 1월 1일(전기초)	689,746,980,000	12,916,272,619	118,189,001,064	931,508,409	1,105,137,340	-	(45,232,441,632)	777,656,457,800
총포괄손익:								
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(62,442,540,455)	(62,442,540,455)
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	-	-	-	(20,040,504,982)	(20,040,504,982)
파생상품평가손익	-	-	-	-	-	103,000,000	-	103,000,000
자본에 직접 인식된 주주와의 거래:								
결손금처리	-	-	(44,127,304,292)	-	(1,105,137,340)	-	45,232,441,632	-
2018년 12월 31일(전기말)	689,746,980,000	12,916,272,619	74,061,696,772	931,508,409	-	103,000,000	(82,483,045,437)	695,276,412,363
2019년 1월 1일(당기초)	689,746,980,000	12,916,272,619	74,061,696,772	931,508,409	-	103,000,000	(82,483,045,437)	695,276,412,363
총포괄손익:								
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(341,052,097,314)	(341,052,097,314)
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	-	-	-	1,711,905,283	1,711,905,283
파생상품평가손익	-	-	-	-	-	(103,000,000)	-	(103,000,000)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래:								
유상증자	59,453,030,000	(9,746,657,550)	-	-	-	-	-	49,706,372,450
2019년 12월 31일(당기말)	749,200,010,000	3,169,615,069	74,061,696,772	931,508,409	-	-	(421,823,237,468)	405,539,592,782

④ 별도 현금흐름표

<현금흐름표>

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사

(단위: 원)

과 목	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		(26,047,172,919)		177,498,480,119
1. 영업으로부터 창출된 현금		(21,435,597,083)		179,435,486,109
(1) 당기순손실	(341,052,097,314)		(62,442,540,455)	
(2) 조정	424,310,809,299		293,718,065,031	
(3) 순운전자본의 변동	(104,694,309,068)		(51,840,038,467)	
2. 이자의 수취		3,721,828,197		2,588,204,074
3. 이자의 지급		(8,344,404,033)		(4,536,210,064)
4. 배당금의 수취		11,000,000		11,000,000
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(209,346,147,581)		(260,348,099,706)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액		7,176,072,789		2,872,913,523
기타수취채권의 감소	5,167,610,728		2,425,473,737	
유형자산의 처분	1,889,529,317		447,439,786	
무형자산의 처분	112,138,000		-	
기타자산의 감소	6,794,744		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액		(216,522,220,370)		(263,221,013,229)
기타수취채권의 증가	7,069,085,110		4,139,420,156	
유형자산의 취득	136,556,642,223		136,632,785,121	
무형자산의 취득	71,779,731,787		119,497,975,302	
종속기업투자주식의 취득	1,116,761,250		2,950,832,650	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		203,570,604,360		21,281,528,130
1. 재무활동으로 인한 현금유입액		309,904,063,706		33,781,528,130
차입금의 증가	259,999,999,256		31,769,057,815	
유상증자	49,706,372,450		-	
정부보조금의 수령	197,692,000		2,012,470,315	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액		(106,333,459,346)		(12,500,000,000)
차입금의 상환	97,520,761,265		12,500,000,000	
금융리스부채감소	8,812,698,081			
IV. 현금및현금성자산의 감소		(31,822,716,140)		(61,568,091,457)
V. 기초의 현금및현금성자산		150,953,422,796		212,521,514,253
VI. 기말의 현금및현금성자산		119,130,706,656		150,953,422,796

⑤ 결손금 처리계산서

<결 손 금 처 리 계 산 서>

제 58(당) 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 57(전) 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

쌍용자동차 주식회사

(단위: 원)

구 분	제 58(당) 기		제 57(전) 기	
	처리예정일 : 2020년 3월 24일		처리확정일 : 2019년 3월 29일	
I. 미처분결손금		(421,823,237,468)		(82,483,045,437)
전기이월미처분결손금	(82,483,045,437)		-	
당기손실	(341,052,097,314)		(62,442,540,455)	
순확정급여제도의 재측정요소	1,711,905,283		(20,040,504,982)	
II. 결손금처리액		-		-
자기주식처분이익	-		-	
감자차익	-		-	
III. 차기이월결손금		(421,823,237,468)		(82,483,045,437)

- 최근 2사업연도의 배당에 관한 사항

※ 해당사항 없음.

※ 상세한 주식사항은 향후 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시예정인 당사의 별도 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

□ 이사의 선임

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인
윤 영 각	1953-12-04	해당	해당사항 없음	이사회
총 (1) 명				

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의 최근3년간 거래내역
		기간	내용	
		2017.9~ 현재	파빌리온 자산운용 대표이사 회장/이사회위원장	
		2015.08~2017.08	파빌리온 인베스트먼트 대표이사 회장/ 이사회위원장	

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과 최근3년간 거래내역
		기간	내용	
윤영각	파빌리온 자산운용 대표이사 회장/이사회회장	2013.01~2017.08	파빌리온 어드바이저리 회장/ 이사회 의장	해당사항 없음
		2014.09~2015.07	KTB 프라이빗 에쿼티 대표이사 회장	
		2012.07~2014.08	파인스트리트그룹 (PINESTREET GROUP) 대표이사 회장	
		2010.10~2012.06	KPMG INTERNATIONAL 이사회 이사	
		2001.06~2011.05	삼정 KPMG 그룹 대표이사 회장/이사회 의장	
		1991.06~2001.05	삼정컨설팅/삼정HOULIHAN LOKEY 대표이사 / 이사회 의장	
		1989.10~1991.04	미국 SIDLEY & AUSTIN 법률사무소 변호사	
		1988.08~1989.09	미국 ARNOLD & PORTER 법률사무소 변호사	
		1982.09~1985.05	미국 ARTHUR YOUNG & CO. 회계사	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
윤영각	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 후보자의 직무수행계획(사외이사 선임의 경우에 한함)

- ☐ 최고 경영 의사 결정에 참여하여 기업의 건전성 확보
- 이사회 구성원으로서 회사의 이익을 위해 최선의 방향으로 의사결정이 이뤄지도록 전문적인 역량을 발휘하여 회사 발전에 기여할 수 있도록 노력 하겠습니다.
 - 법률 지식과 회계지식 및 투자경험을 바탕으로 한 의견 개진을 통하여 회사 및 주주의 이익 보호와 회사의 경영이 적법하고 건전하게 이뤄질 수 있도록 최선의 노력을 견지 하겠습니다.
- ☐ 경영진 준법의식 제고
- 준법 경영을 통한 회사의 지속 가능성 도모에 일조 하여 사회발전에 기여할 수 있도록 경영진의 윤리의식 및 직무 관련 법률 준수에 대한 책임과 의무를 강화 하겠습니다.

마. 후보자에 대한 이사회의 추천 사유

후보자는 미국 경제학 학사, 경영학 석사, 법률학 박사학위를 취득하였고 또한 미국변호사 및 공인회계사 자격도 취득하는 등 다양한 분야에 전무가 로서 현재 파빌리온 자산운용에 재직중이며, 과거 KTB 프라이빗 에쿼티 대표이사 회장, 파인스트리트그룹

대표이사 회장, KPMG INTERNATIONAL 이사회 이사, 삼정 KPMG 그룹 대표이사 회장, 삼정컨설팅 대표이사 등을 역임하였습니다. 후보자는 재무 및 회계 분야 전문성 및 사외 이사로서의 독립성을 바탕으로 당사의 주요 의사결정에 참여함으로써 회사의 경쟁력 제고 및 주주가치 증대에 기여할 것으로 사료됩니다.

확인서

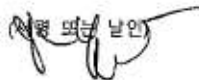
확 인 서

(사외이사 후보)

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15 제3항 제3호 가목 부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호
가. 후보자의 성명·생년월일·주민 직업 및 세부 경력사항
나. 후보자가 사외이사 또는 사외이사가 아닌 이사 후보자인지 여부
다. 후보자의 추천인 및 후보자와 최대주주와의 관계
라. 후보자와 해당 법인과와의 최근 3년간의 거래내역
마. 후보자(사외이사 선임의 경우에 한한다)의 직무수행 계획

2020년 3월 6일

후보자 윤 영 각 

20200306 사외이사 후보 확인서(윤영각)

□ 감사위원회 위원의 선임

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인
윤영각	1953-12-04	해당	해당사항 없음	이사회
총 (1) 명				

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		당해법인과의 최근3년간 거래내역
		기간	내용	
윤영각	파빌리온 자산운용 대표이사 회장/이사회회장	2017.9~ 현재	파빌리온 자산운용 대표이사 회장/이사회회장	해당사항 없음
		2015.08~2017.08	파빌리온 인베스트먼트 대표이사 회장/ 이사회회장	
		2013.01~2017.08	파빌리온 어드바이저리 회장/ 이사회 의장	
		2014.09~2015.07	KTB 프라이빗 에쿼티 대표이사 회장	
		2012.07~2014.08	파인스트리트그룹 (PINESTREET GROUP) 대표이사 회장	
		2010.10~2012.06	KPMG INTERNATIONAL 이사회 이사	
		2001.06~2011.05	삼성 KPMG 그룹 대표이사 회장/이사회 의장	
		1991.06~2001.05	삼성컨설팅/삼성HOLLIHAN LOKEY 대표이사 / 이사회 의장	
		1989.10~1991.04	미국 SIDLEY & AUSTIN 법률사무소 변호사	
		1988.08~1989.09	미국 ARNOLD & PORTER 법률사무소 변호사	
		1982.09~1985.05	미국 ARTHUR YOUNG & CO. 회계사	

다. 후보자에 대한 이사회 추천 사유

후보자는 미국변호사 및 공인회계사 자격도 취득하는 등 다양한 분야에 전문가로써 현재 파빌리온 자산운용에 재직중이며, 과거 KTB 프라이빗 에쿼티 대표이사 회장, 파인스트리트그룹 대표이사 회장, KPMG INTERNATIONAL 이사회 이사, 삼성 KPMG 그룹 대표이사 회장, 삼성컨설팅 대표이사 등을 역임하였습니다. 후보자는 재무 및 회계 분야 전문성 및 사외이사로서의 독립성을 바탕으로 주주 및 이해관계자와 원활히 소통하고 이를 반영한 감사위원으로서 역할을 수행할 것으로 기대합니다.

확인서

확 인 서

(감사위원회 위원 후보)

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15 제3항 제3호 가목, 다목, 라목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제3-15조 제3항 제3호

- 가. 후보자의 성명·생년월일·주된 직업 및 세부 경력사항
- 다. 후보자의 추천인 및 후보자와 최대주주와의 관계
- 라. 후보자와 해당 법연과의 최근 3년간의 거래내역

2020년 3월 6일

후보자 윤 영 각 (서명 또는 날인)

20200306 감사위원회 위원 후보 확인서(윤영각)

□ 이사의 보수한도 승인

가. 이사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기)

이사의 수 (사외이사수)	5(3)
보수총액 또는 최고한도액	10억원

(전 기)

이사의 수 (사외이사수)	7(4)
실제 지급된 보수총액	7.3억원
최고한도액	10억원